

**VIŠA POSLOVNA ŠKOLA  
BLACE**

**SEMINARSKI RAD**

**ORGANIZACIONA STRUKTURA**

**Mentor:  
dr Igor Novaković**

**Student:  
Miloš Trajković  
16/06III**

**BLACE, 2007.**

# 1. ORGANIZACIONA STRUKTURA

## 1.1. Pojam i definisanje organizacione strukture

Reč struktura (lat. Structura, od *struere* – slagati, sklapati, zidati) ima više različitih značenja. Pod rečju “struktura” podrazumeva se, npr. građa, sistem, sklop, raspored, način gradnje, tvorevina, organizam. Iz tih različitih značenja koja ima reč struktura, može se zaključiti o važnosti strukture uopšte, a isto tako i za preduzeće posebno.

Struktura, kako navodi M.Babić, predstavlja sistemski deo svakog organizma, svake organizacije. Ona je ujedno i najvažniji deo svake organizacije. Na važnost strukture asociraju reči kao što su “slagati”, “sklopiti”, “zidati”, “građa”, “sistem”, “sklop”, itd. Otuda je i razumljiva tako široka upotreba pojma struktura u svakodnevnom životu i na svim područjima. Tako se, npr. govori o strukturi ličnosti, strukturi ljudskog ili nekog drugog organizma, ali i o strukturi molekule, atoma, strukturi nekog umetničkog dela, kao i o strukturi organizacije, odnosno organizacionoj strukturi preduzeća.

Svaka organizacija, pa tako i preduzeće, ima neku svoju određenu strukturu odnosno sistem, t. neki svoj sistem unutrašnjih veza i odnosa. Čak i u najmanjim preduzećima, kako ističe Darrel E. Owen, verovatno je da možemo naći čvrstu utemeljenu organizacionu strukturu, koja jasno pokazuje ko je kome podređen. Dakle, organizaciona struktura, po ovom autoru, obašnja nam “ko” dimenziju, ali nam ne osigurava dovoljan pogled na “što”, t. što je to što organizacija radi.

Važnost strukture za preduzeće, jednaka je važnosti anatome za ljudski ili neki drugi živi organizam, pa se ona često naziva i “anatomijom organizacije” odnosno anatomijom preduzeća. Budući da anatomija predstavlja nauku o građi živih bića i njihovih organa, i organizaciona struktura predstavlja građu-sistem (strukturu) preduzeća, kao i sistem delova koji čine to preduzeće.

P.Drucker, “Dobra organizaciona struktura nije nikakav univerzalan lek ... Napokon, ni anatomija nije sva u biologiji. Ali prava organizaciona struktura predstavlja neophodan temelj. Bez nje će i najbolji učinak u svim drugim područjima rukovođenja ostati neefikasan.”

Upravo iz tih razloga, pred svako preduzeće postavlja se, kao prioritetan zadatak, izbor adekvatne organizacione strukture.

Važnost, odnosno uloga organizacione strukture toliko je velika za preduzeće, da se često, pogrešno, izjednačava s organizacijom.

Treba ipak reći, kako navodi M.Novak, da je organizacija širi pojam od organizacione strukture, a da je organizaciona struktura samo jedan, premda najvažniji, element organizacije.

Pored organizacione strukture, organizacija kao širi pojam, obuhvata još i organizaciona sredstva i organizacione postupke.

Organizaciona sredstva su, ipak, u prvom redu, samo sredstva za prikazivanje organizacije, a manje su element organizacije.

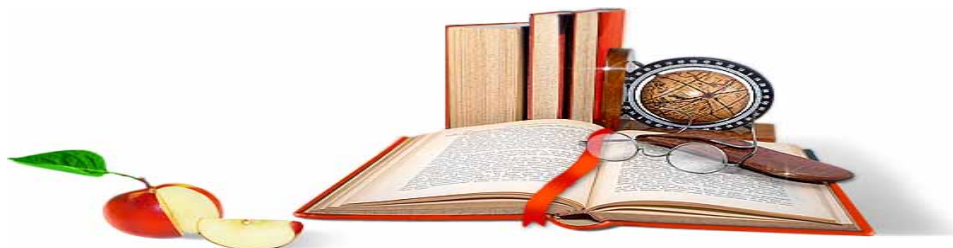
Nereko se, organizaciona struktura izjednačava i s organizacijom rukovođenja, odnosno organizaciona struktura preduzeća s organizacionom strukturom rukovođenja.

Mada je organizacija rukovođenja, kao što ćemo videti u sledećem poglavlju, jedan od elemenata organizacione strukture, premda značajan, ali ipak ne i jedini element organizacione strukture preduzeća, ipak, gledajući organizacionu šemu, odnosno

---- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE  
PREUZETI NA SAJTU [WWW.MATURSKI.NET](http://WWW.MATURSKI.NET) ----

[BESPLATNI GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI TEKST](http://WWW.SEMINARSKIRAD.ORG)  
RAZMENA LINKOVA - RAZMENA RADOVA  
RADOVI IZ SVIH OBLASTI, POWERPOINT PREZENTACIJE I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJALI.

[WWW.SEMINARSKIRAD.ORG](http://WWW.SEMINARSKIRAD.ORG)  
[WWW.MAGISTARSKI.COM](http://WWW.MAGISTARSKI.COM)  
[WWW.MATURSKIRADOVI.NET](http://WWW.MATURSKIRADOVI.NET)



NA NAŠIM SAJTOVIMA MOŽETE PRONAĆI SVE, BILO DA JE TO [SEMINARSKI](#), [DIPLOMSKI](#) ILI [MATURSKI](#) RAD, POWERPOINT PREZENTACIJA I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJAL. ZA RAZLIKU OD OSTALIH MI VAM PRUŽAMO DA POGLEDATE SVAKI RAD, NJEGOV SADRŽAJ I PRVE TRI STRANE TAKO DA MOŽETE TAČNO DA ODABERETE ONO ŠTO VAM U POTPUNOSTI ODGOVARA. U BAZI SE NALAZE [GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI RADOVI](#) KOJE MOŽETE SKINUTI I UZ NJIHOVU POMOĆ NAPRAVITI JEDINSTVEN I UNIKATAN RAD. AKO U [BAZI](#) NE NAĐETE RAD KOJI VAM JE POTREBAN, U SVAKOM MOMENTU MOŽETE NARUČITI DA VAM SE IZRADI NOVI, UNIKATAN SEMINARSKI ILI NEKI DRUGI RAD RAD NA LINKU [IZRADA RADOVA](#). PITANJA I ODGOVORE MOŽETE DOBITI NA NAŠEM

[FORUMU](#) ILI NA [maturskiradovi.net@gmail.com](mailto:maturskiradovi.net@gmail.com)